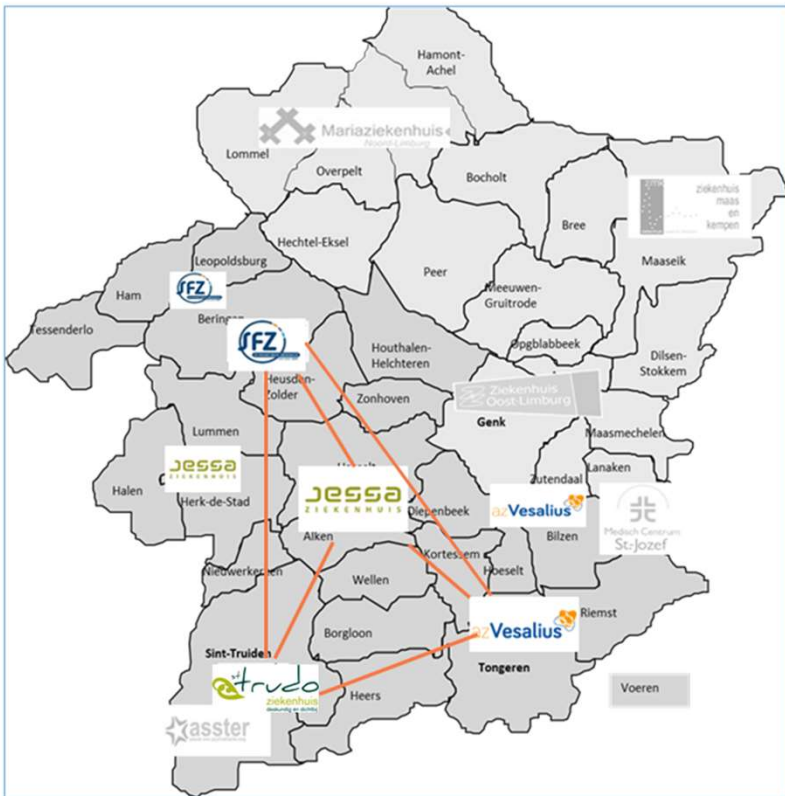


REGIONAAL ZORGSTRATEGISCH PLAN



az Vesalius | jessa ziekenhuis | Sint-Franciscus ziekenhuis | Sint-Trudo ziekenhuis

vzw locoregionaal klinisch ziekenhuisnetwerk Zuidwest- Limburg



4 ziekenhuizen



- azV: az Vesalius Tongeren
- SFZ: Sint-Franciscusziekenhuis Heusden-Zolder
- STZH: Sint-Trudo Ziekenhuis Sint-Truiden
- Jessa: Jessa Ziekenhuis Hasselt

- 21/12/2021: **Oprichtingsvergadering Raad van Bestuur**
- 24/12/2021: **Publicatie Belgisch Staatsblad**
- 24/12/2021: **erkenning netwerk door Vlaamse Overheid**
- **Regionaal zorgstrategisch plan (RZSP)**
 - ingediend 01/01/2022
 - Goedgekeurd 16/02/2023

Regionaal zorgstrategisch plan (RZSP): inhoud

- **Cijfers:** Populatie, huidige zorgbehoefte, productiecijfers, marktaandelen, ...
- Verwachte **evoluties**
- **Huidig aanbod**
- **Toekomstig aanbod & verdeling over de ZH in het netwerk**
 - **Zorgfuncties**
 - **Bedden & dagplaatsen**
- Verankering van het zorgaanbod met **eerste lijn, chronische zorg en andere zorg en welzijnsactoren**
- **Kwaliteitswinst**
- **Governance**
- ...

Uitgebreide historiek van samenwerking lang voor netwerkevolutie

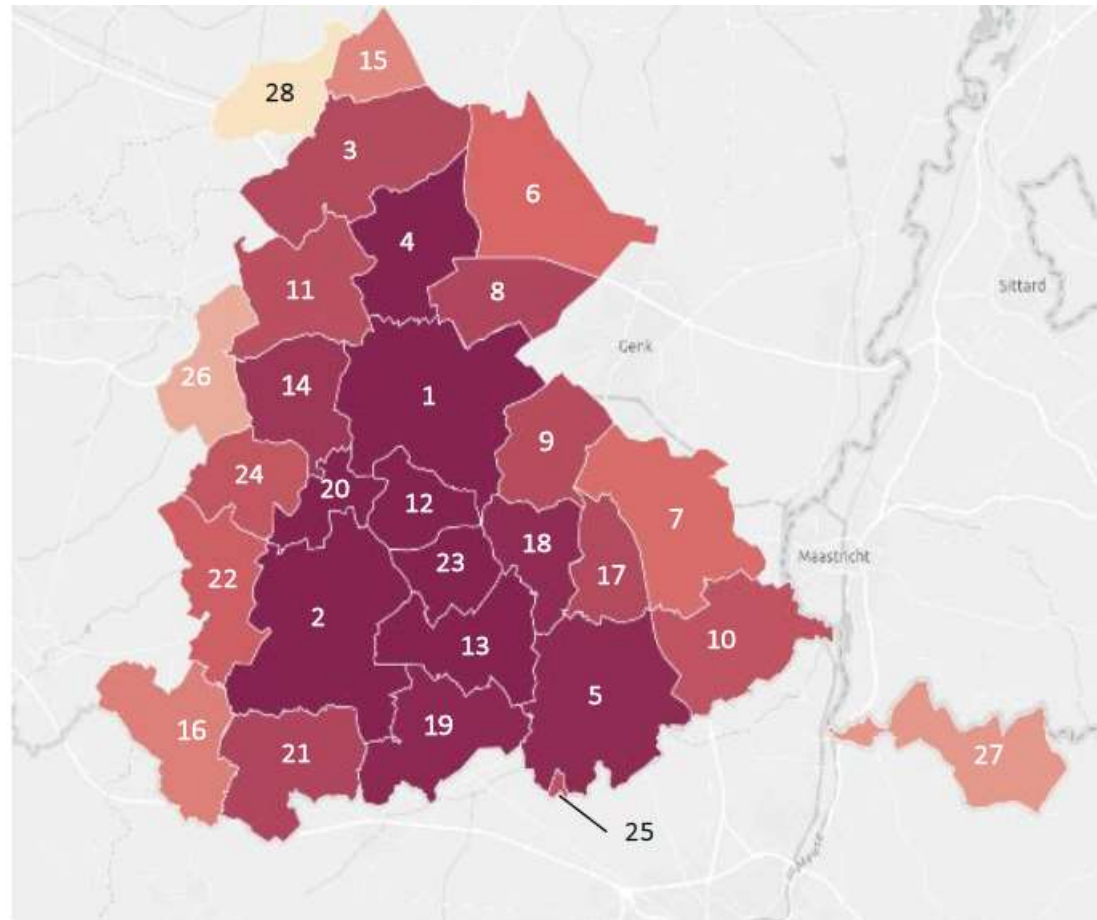
Van in jaren '90 uitbouw **samenwerkingsverbanden**

- **Diverse medische specialismen:** *oncologie, pneumo, cardio, vaat & thorax, nefrologie, urologie, ORL, anatomo-pathologie, klinisch labo, neurochirurgie, borstkliniek, nucleaire geneeskunde, ...*
- **Vele artsen actief in meerdere ziekenhuizen**
- Deel artsen maken reeds deel uit van **ziekenhuis-overschrijdende artsenassociaties** (over 2, 3 of soms zelfs al 4 ziekenhuizen)
- **Hospilim** ikv o.a. samenwerking aankoop



Wervingsgebied netwerk ZWL

- 28 gemeenten
- 522.728 inwoners
- 73,2% van de patiënten uit dit wervingsgebied gaat naar een van de 4 ziekenhuizen ZWL





Sterkere vergrijzing én ontgroening kenmerkt regio Zuidwest-Limburg

- **Sterkere ontgroening:** aantal geboorten / 1.000 inwoners in 2020 lager (7,58) dan Vlaams Gewest (9,46), dalende trend sinds 2012
- **Sterkere vergrijzing:** hogere stijging verwacht van de 70-plussers binnen het wervingsgebied (+40,42%) dan Vlaams Gewest (+34,24%) over 2021-2035
- **Gezondheidsstatus:** geen belangrijke afwijkende trends voor onze regio

Missie – visie - projecten

Geïntegreerde zorg voor een betere gezondheid & levenskwaliteit

Het Netwerk Zuidwest Limburg stelt de **gezondheid en levenskwaliteit van de bevolking in haar regio en zelfs daarbuiten** centraal en streeft met participatie van patiënten en hun omgeving dagelijks naar **warme, geïntegreerde, topkwalitatieve zorg** die voor iedereen toegankelijk is.

- Ons engagement naar patiënten, hun familie en vertrouwde omgeving: Wij begeleiden onze patiënten naar **warme, kwaliteitsvolle en veilige zorg** die zo goed mogelijk is afgestemd op hun specifieke levensdoelen. We werken daarvoor samen met hen, met onze netwerkpartners en ook met de andere zorgpartners in hun vertrouwde omgeving
- Ons engagement naar artsen en medewerkers: Dankzij deze schaalvergroting op regio-niveau en de grotere diversiteit in ons aanbod van zorg- en dienstverlening kunnen we **meer groeikansen, ontwikkelingsmogelijkheden en duurzame loopbanen** bieden aan artsen en medewerkers
- Ons engagement naar elkaar: Wij bevorderen **innovatieve zorgverlening, kennisdeling** en versterken onze **impact** op visievorming en beleid. We zijn **toonaangevende platformen** voor medische technologie en digitalisering.

- Ons engagement naar de eerstelijnszones: **In samenwerking met de eerstelijnszones** vervullen wij een actieve rol op vlak van **geïntegreerde zorg**. Als schakel in een zorgketen verlenen we aantoonbare kwalitatieve zorg die naadloos wordt ingebracht in het (multidisciplinaire) zorgproces van patiënten.
- Ons engagement naar de maatschappij Dankzij onze lokale verankering en nabijheid bij de patiënten, onze samenwerking met de omgeving van het Netwerk Zuidwest Limburg, maar ook onze aanwezigheid op verschillende fora in gezondheidszorg geven we mee vorm aan het beleid. Tenslotte vinden we het onze gezamenlijke opdracht om de **schaarse maatschappelijke middelen kosteneffectief** in te zetten en te herinvesteren voor onze patiënten. We optimaliseren de impact van onze beslissingen en investeringen op de omgeving, het milieu en de financiële gezondheid van het netwerk voor de huidige en de toekomstige generaties.

Enkele voorbeelden van prioritaire projecten



Engagement naar patiënten, hun familie en vertrouwde omgeving	Het netwerk gebruikt een uniform elektronisch patiëntendossier (EPD) en andere platformen
	Het netwerk stelt informatie over zorgtrajecten op een laagdrempelige manier ter beschikbaarheid van patiënten .
	Het netwerk zet processen op ikv interne benchmarking van kwaliteit : transparantie, motivatie, responsabiliseren en communiceren. Het netwerk gebruikt patiënten participatie om PROM's & PREM's* te bepalen, en om verbeteropportunities in het beleid te identificeren (beleidsinformatie)
Engagement naar elkaar	Integreren van een uitgebreid ICT-plan, om de interne werking te optimaliseren, zorgen voor een grotere harmonisatie met een versterkte cybersecurity om zijn e-health-aanbod te lanceren (ICT-integratie)

* Patient-reported outcome measures (PROMs) en patient-reported experience measures (PREMs)

Enkele voorbeelden van prioritaire projecten

Engagement naar artsen en medewerkers	Het netwerk werkt aan een éénvormig HRM-beleid voor artsen & medewerkers op netwerkniveau
	Het netwerk ondersteunt de artsen en medewerkers maximaal in het samenwerken over de ziekenhuizen heen en neemt systematisch alle mogelijke drempels weg die samenwerking op netwerkniveau zouden kunnen bemoeilijken (mobiliteitsbeleid).
Engagement naar de zorgpartners	Er worden op netwerkniveau structuren met de eerstelijnszones opgezet. Het netwerk ontwikkelt geïntegreerde zorg in overleg met de eerstelijnszones (huisartsen, Woonzorgcentra (WZC), thuiszorg, apotheken, lokale besturen, ...)
Engagement naar de maatschappij	Het netwerk komt naar buiten met 1 identiteit: 1 logo, 1 naam, 1 website

Toekomstig zorgaanbod

Portfolio met 3 soorten zorgfuncties gedefinieerd

Locoregionale algemene zorg "Nabijheidsfuncties"

- Functies die de meeste medische aandoeningen van de plaatselijke bevolking behandelt: Hospitalisatie en ambulante zorg, revalidatie, spoedeisende zorg, medische en chirurgische zorg, diagnostiek.
- De kosten van de benodigde technologie en apparatuur zijn afgestemd op de ontvangen fondsen.
- De populatie van het gebied rechtvaardigt een activiteitsniveau dat de kwaliteit garandeert.
- Noodzakelijk aanwezig in elk zkh
- Bijv. Geriatrie, Urologie, NKO, ...

Locoregionale gespecialiseerde zorg "Differentiatiefuncties"

- Hoog aantal patiënten en/of hoog marktaandeel
- Zelfverwijzing of verwijzing door 1^{ste} lijn
- Grote naambekendheid
- Branding is belangrijk

De ziekenhuizen kunnen hun eigen identiteit blijven ontwikkelen, met de ontwikkeling van hun eigen specialisaties.

- Niet noodzakelijk aanwezig in elk zkh
- Bijv. Bariatrie, Stroke, Fertilititeit, ...

Supraregionale zorg "Referentiefuncties"

- Bijzonder expertise en/of infrastructuur
- Verwijzing door peers/specialisten
- Breed recruiteringsgebied
- Medisch specialistische kwaliteit staat voorop

Het ziekenhuis beschikt over de expertise en apparatuur om zeer gespecialiseerde en complexe gevallen te behandelen.

- Bijv. Longchirurgie, Cardiochirurgie, Glaucoom, Pancreaschirurgie, ...

Enkele voorbeelden

Nabijheidsfuncties

(locoregionale algemene zorg)

- Geriatrie
- Traumatologie
- Pijnkliniek
- Algemene cardiologie
- Ambulante en gehospitaliseerde revalidatie
- ...

Differentiatiefuncties

(locoregionale gespecialiseerde zorg)

- Orthopedie: heup, knie, schouder, ...
- Flebologie (spataders)
- Obesitas heelkunde
- Borstkliniek
- Laser behandeling urologie
- ...

Referentiefuncties

(supraregionale zorg)

- Hartchirurgie
- Gespecialiseerde beroertezorg
- Complexe borstholte chirurgie
- HIV conventie
- ...

Portfolio toekomstige zorgfuncties

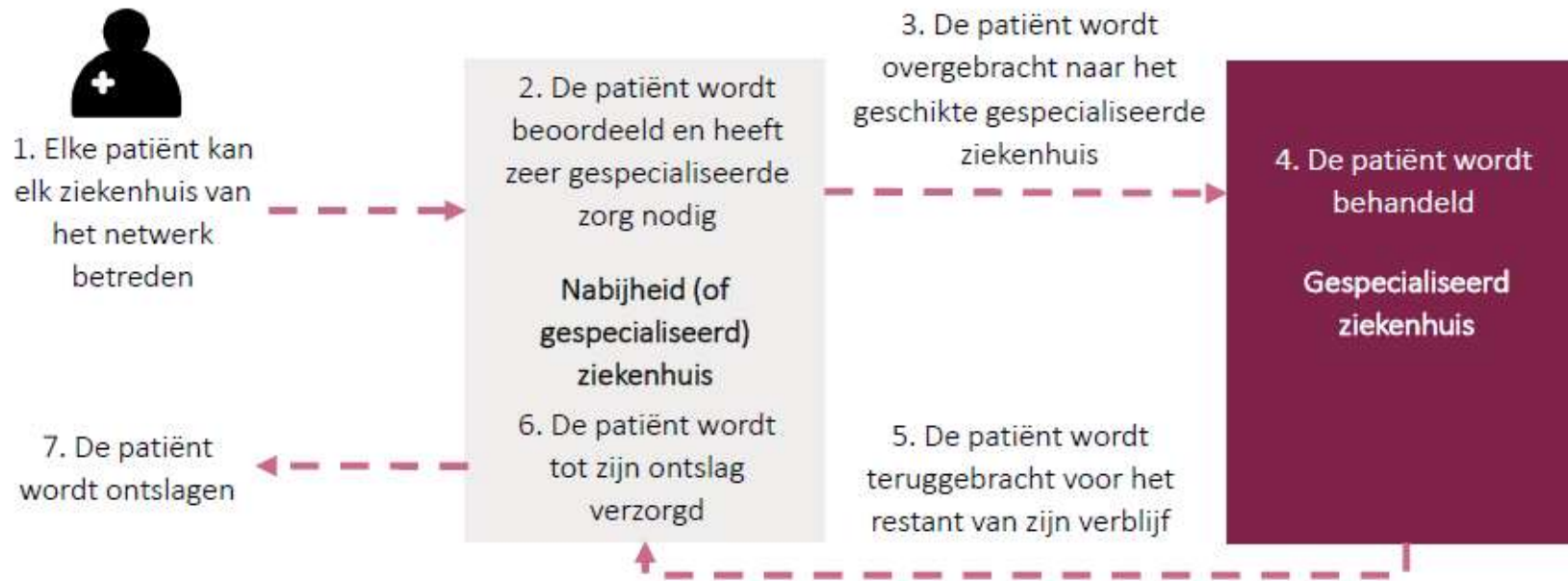
Doelstelling = continuïteit & kwaliteit van zorg dicht bij huis verbeteren

- **Versterken nabijheidsfuncties** in elk van de ziekenhuizen samen met de eerste lijn
- **Versterken referentiefuncties met bewijs van kwaliteit** door patiënten maximaal binnen het eigen netwerk te verwijzen
- **Intentie bundeling clusters van differentiatiefuncties**
(zie volgende slide)

Portfolio toekomstige zorgfuncties

- **Intentie bundeling clusters van differentiatiefuncties**
 - **→ Noodzakelijke voorwaarden:**
 1. aanpassen van ziekenhuis financiering ook naar netwerkniveau
 2. één financiële regeling voor artsen in het netwerk
 3. artsen geassocieerd
 - **Verdere besprekingen mbt toekomstige locatie & organisatie**

juiste zorg op juiste plaats



Bedcapaciteit

- **Afbouw bedden inwendige geneeskunde, chirurgie, materniteit, pediatrie**
- **Bijkomende nood aan geriatrie bedden, revalidatie en palliatieve bedden, psychiatrie bedden (zie verder) obv zorgbehoefte in de regio**
- **Uitbreiding dagplaatsen door evolutie naar dagopnames**
 - 58,8% van de opnames gebeurt in dagopname in het netwerk (gemiddelde in Vlaanderen 56%) → doelstelling: 60%

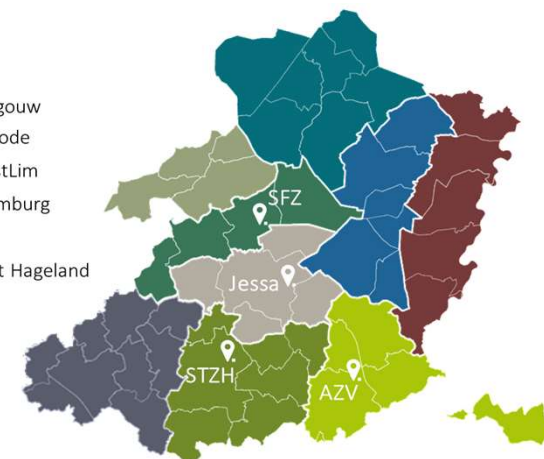
(conform evoluties studie Kenniscentrum KCE 2017)

Samenwerking eerstelijns, WZC, GGZ en andere zorgpartners

Samenwerking met eerstelijns

- Ziekenhuizen vertegenwoordigd in de eerstelijnszones
- Samenwerkingsovereenkomsten Ziekenhuizen – Huisartsenkringen
- Structureel overleg huisartsenkringen – 4 ziekenhuizen netwerk
- Netwerk is partner van CELL (Charter samenwerking Eerstelijnszones en kennisinstellingen Limburg)
- Doelstelling is van een **projectmatige aanpak te evolueren naar structurele inbedding van geïntegreerde zorg**. Enkele voorbeelden van projecten:
 - EFRO project voor het digitaliseren van transmurale zorgpaden
 - Bloedafnames thuis bij chemopatiënten
 - Project antibioticatoediening thuis
 - Telemonitoring en thuishospitalisatie projecten binnen cardiologie
 - Thuisdialyse
 - ...
- Belangrijke voorwaarde voor geïntegreerde zorg: **geïntegreerd elektronisch patiëntendossier (EPD)**

- Eerstelijnszone Haspengouw
- Eerstelijnszone Herkenrode
- Eerstelijnszone MidWestLim
- Eerstelijnszone West-Limburg
- Eerstelijnszone ZOLim
- Eerstelijnszone Zuidoost Hageland



Samenwerking met WZC

HOST: hospital Outbreak Support Team voor het netwerk ZWL

- **Samenwerking, uitwisseling en afstemming binnen het netwerk voor** programma's voor ziekenhuishygiëne, infectiepreventie en -controle en programma's voor een beter gebruik van infectie werende middelen
- Anderzijds een **transmurale aanpak** die het mogelijk maakt om **expertise uit de ziekenhuissector ter beschikking te stellen** van, onder meer, **Woonzorgcentra**

Samenwerking met geestelijke gezondheidszorg (GGZ)

- Jessa, STZH en SFZ maken deel uit van **netwerk RELING**
- azV is partner van **netwerk NOOLIM**
- Jessa, SFZ, STZH: samenwerking met **PZ Asster**
- azV en Jessa: samenwerking met **MC St Jozef Munsterbilzen**

Huidig psychiatrisch aanbod:

- **Acute, kortdurende opvang patiënten met psychische problematiek**
- **85 psychiatrie bedden** in SFZ en Jessa samen (associatie)
- **20 volwassen psychiatrie dagplaatsen** in SFZ en Jessa samen (associatie)
- **20 psychogeriatrie (ouderen) bedden** in Jessa i.s.m. Asster
- **20 kinderspsychiatrie dagplaatsen** in Jessa i.s.m. MC Munsterbilzen en azV (associatie)

de GGZ netwerken voor volwass



Samenwerking met geestelijke gezondheidszorg (GGZ)

- **Stijgende prevalentie** geestelijke gezondheidsproblemen
- **Aantal patiënten blijft in stijgende lijn**, zorgvragen **complexer met multiple diagnoses**
- **Wachlijsten** voor opvang
- Belangrijk aanbod patiënten op **spoeddiensten**
- **Specifieke nood** aanbod voor jongvolwassenen (**transitiepsychiatrie**)
- **Stijgende vraag** dagbehandelingen

Samenwerking met geestelijke gezondheidszorg (GGZ)

- Obv de zorgbehoefte van de populatie zien we de noodzaak voor **bijkomende psychiatrische zorg**
- Aanbod specifiek voor **transitiepsychiatrie (jongvolwassenen)**

→ GGZ plan uit te werken op netwerk niveau ism GGZ partners en eerste lijn
→ vertrekkende vanuit zorgbehoefte in de regio

Samenwerking supraregionaal

- **ZOL (netwerk Noordoost-Limburg):** samenwerking in functie van kwaliteit van zorg en erkenning van zorgprogramma's om samen te zorgen dat patiënten hiervoor in Limburg terecht kunnen
 - *Vb complexe chirurgie bij zeldzame tumoren (slokdarm, pancreas, ...), interventionele neuroradiologie (beroertezorg)*
- **UZLeuven (netwerk Plexus):** samenwerking in kader van zeer gespecialiseerde zorgactiviteiten
 - *Vb transplantaties, kinderoncologie, kinder intensieve zorgen, centrum voor Ontwikkelingsstoornissen, hematologie allogene(donor) stamceltransplantaties, ...*

Kwaliteitsbeleid: 4 pijlers

- **Vervolgtraject accreditatie gezamenlijk uitrollen**
Interhospitaalaudits, het collectief opnemen van gedeelde aandachtspunten n.a.v. de huidige accreditatieresultaten, kwaliteitsverbeteringsinitiatieven en een geïntegreerde aanpak tot patiëntparticipatie opstellen.
- **Kwaliteitsmetingen op netwerkniveau**
Het netwerk Zuidwest-Limburg beschikt bij opstart over een gebalanceerde set van valide kwaliteitsindicatoren die de verbetering van de klinische zorgkwaliteit en patiëntervaring stimuleren.
- **Gezamenlijke kwaliteitsprojecten opstarten**
- **Expertise & procedures delen**



andreaaz

az Vesalius | jessa ziekenhuis | Sint-Franciscus ziekenhuis | Sint-Trudo ziekenhuis